



BARMELWEID



GESCHÄFTSBERICHT
2022

ES REGNET STERNE FÜR DIE BARMELWEID

Die Barmelweid gehört weiterhin zu den besten Spitälern der Schweiz – das hat die Rezertifizierung durch die European Foundation for Quality Management (EFQM) im Frühling 2022 ergeben: Zum zweiten Mal in Folge ist die Barmelweid mit fünf EFQM-Sternen ausgezeichnet worden.

*«WIR SIND STOLZ UND BEDANKEN UNS
BEI UNSEREN MITARBEITENDEN.»*

Dr. med Serge Reichlin, CEO

Ausschlaggebend für das Spitzenresultat war vor allem die klar definierte Qualitätsstrategie der Barmelweid. Diese zeichnet sich aus durch ihre konsequente Ausrichtung an den Bedürfnissen der Patientinnen und Patienten, das vorausschauende Denken und Handeln, den erfolgreichen Einsatz von Elementen des Lean Managements sowie die offene, vertrauensvolle Unternehmenskultur. Wir bedanken uns bei allen Mitarbeitenden, denn dieser Erfolg ist ihr Erfolg: Nur weil alle interprofessionell zusammenarbeiten, gemeinsam dieselben Ziele verfolgen und so alle Zahnräder perfekt ineinandergreifen, sind die fünf Sterne erneut realisierbar gewesen.

Seit 110 Jahren für Sie da

Einen weiteren Grund zum Feiern gab es im Sommer 2022: Am 1. Juli konnte die Barmelweid auf 110 Jahre Firmengeschichte zurückblicken – eine Geschichte, in der aus einem kleinen Tuberkulose-Sanatorium eine komplexe Spitzenklinik hervorgegangen ist. 1912 mit 69 Betten gestartet ist die Barmelweid 2022 auf 285 Betten angewachsen und ist eine der wenigen Kliniken in der Schweiz, die alle vier Bereiche im Schweizer Gesundheitswesen – es sind dies Akutsomatik, Psychiatrie/ Psychosomatik, Rehabilitation und Langzeitpflege – abdeckt.

Auslastungsziel übertroffen – Fachkräftemangel und Jahresteuerung zeigen Auswirkungen

Der Fachkräftemangel bei den Health Professionals erforderte 2022 viel Flexibilität unseres Personals. Wir sind sehr dankbar, dass unsere Mitarbeitenden so engagiert sind und der Klinikbetrieb mit ihrem überdurchschnittlichen Einsatz 2022 jederzeit aufrechterhalten werden konnte. Das ist keine Selbstverständlichkeit. Und trotzdem: Im vergangenen Jahr waren wir auf so viele Temporäreinsätze von externen Mitarbeitenden angewiesen, wie noch nie – dies, um unerwartete Ausfälle kompensieren zu können.

Die Pflage tage konnten im Vergleich zum Vorjahr noch einmal leicht gesteigert (94 910 Pflage tage 2022 im Vergleich zu 93 934 Pflage tagen 2021) und das Auslastungsziel 2022 damit übertroffen werden. Das Jahresergebnis mit einem Gewinn von 1,2 Millionen Franken liegt im Bereich der Erwartungen. Auf den Gewinn gedrückt haben vor allem die höher werdenden Sachkosten und damit die Teuerung.

Dr. med. Serge Reichlin
CEO

Dr. Daniel Heller
Präsident Verwaltungsrat



Zahlen rund um den

WIEDEREINSTIEG IN DIE PFLEGE

150

Schichten

von Wiedereinsteigenden,
begleitet von Kolleginnen
und Kollegen



Rückmeldungen
aufs Inserat

12



Sarah Bosshart,
Wiedereinsteigerin Pflege



Dauer des Berufsausstiegs

Zwischen **2** und **32** Jahre

Zahlen rund um die
QUALITÄT



Wieder 5 Sterne beim Qualitätslabel EFQM

Christine Oester,
Guest Relation



Kaizen

Kontinuierliche
Verbesserung

42

Kaizen-Boards

469

umgesetzte
Kaizen-Vorschläge

Anzahl 6-Minuten-Gehtests

Erfolgsmessung bei Ein-
und Austritt von Patientinnen
und Patienten

4 067



Zahlen rund um die
THERAPIE-LEISTUNGEN
unserer Patientinnen und Patienten

Velo-Stunden
7742 h
pro Jahr

Erika Platt,
Patientin



Rudolf Umbricht,
Patient

Wander-Kilometer und Schritte

19 085

Kilometer
pro Jahr

31,8

Millionen Schritte
pro Jahr

0,6 m

Ø Schrittlänge



HIGHLIGHTS 2022

BARMELWEID: BESONDERS KLIMABEWUSST

Das Statistikunternehmen Statista hat 2022 untersucht, welche Schweizer Unternehmen in den vergangenen fünf Jahren mit besonderer Intensität ihre Treibhausgas-Emissionen reduziert haben. Im Statista-Ranking liegt die Barmelweid auf Rang 38 und ist damit vom Wirtschaftsmagazin «Bilanz», der Zeitung «Le Temps» und Statista mit dem Label «Klimabewusstes Unternehmen 2022» ausgezeichnet worden. Zu Recht, denn die Barmelweid engagiert sich schon seit Langem für ein nachhaltiges Wirtschaften.



Holzschnitzel aus der Region und Solaranlage.

WIEDEREINSTIEG IN DIE PFLEGE

Der Mangel an Pflegenden beschäftigt auch die Barmelweid sehr. 2022 hat die Klinik deshalb ihr Wiedereinstiegsprogramm lanciert, in welchem Wiedereinsteigende eng begleitet werden, damit der Schritt zurück in den Berufsalltag gelingt. Dabei bietet die Barmelweid verschiedene und flexible Anstellungsmodelle an, zum Beispiel Anstellungen mit einem tieferen Qualifikationsniveau, auf verschiedene Bedürfnisse angepasste Pensen und Arbeitszeiten sowie verschiedene Schichtmodelle. Der grosse Vorteil an der Pflege auf der Barmelweid ist, dass die Patientinnen und Patienten über mehrere Wochen begleitet werden – eine sehr sinnstiftende und Nähe schaffende Tätigkeit.

**Gut begleitet
wieder in die
Pflege einsteigen?
Wir unterstützen
Sie dabei.**



Mehr Infos auf: jobs.barmelweid.ch/wiedereinstieg-pflege

START IN DEN BERUFSALLTAG MIT DER BARMELWEID?

Auf der Barmelweid gibt es eine Vielzahl an Möglichkeiten, um als Lernende oder Lernender durchzustarten: Die Klinik bietet neun verschiedene Berufsausbildungen an – in der Pflege, im Büro, in der KiTa, im Betriebsunterhalt, in der Küche und im Restaurant – und unterstützt auch junge Talente, beispielsweise im Sport, sodass sich Ausbildung und Leistungssport optimal verbinden lassen. Ein Beispiel dafür ist unser KV-Lernender Mesuna Okubamichael, der neben seiner Lehre ein talentierter 400- und 800-Meter-Sprinter ist.



KV-Lernender und Leistungssportler.

NEUE KUNST IM HAUS

Das Kunst-am-Bau-Projekt «Felix + Renate» vereint im neuen Haus A die Wandmalereien von Felix Hofmann mit den zeitgenössischen Fotografien von Renate Buser. Und im Haus B? Die Barmelweid entschied sich für eine Mischung aus Kunst-Miete und dem Kauf von Werken. So können Besucherinnen und Besucher im Erdgeschoss die leuchtenden Farbbänder von Max Matter bewundern, in der Wartzone der Physiotherapie die geheimnisvollen Fotografien von Lorenz Olivier Schmid, im Verbindungsgang die Aquarellmalereien von Otto Grimm und auf zwei Stationen die Kelims von Patricia Bucher.



Werke von Patricia Bucher und Max Matter.

FÜHRUNGSSCHULUNGEN

Die Barmelweid hat 2022 besondere Energie in die Aus- und Weiterbildung ihrer Führungskräfte gesteckt. Die Klinik weiss: Mitarbeitende, die auf wertschätzende und fachlich kompetente Vorgesetzte zählen können, fühlen sich wohler und bleiben ihrem Arbeitsplatz eher treu. Gezielt trainiert wurden unter anderem die Führungskultur mit Lean, die kompetente Durchführung von Mitarbeiter- und Vorstellungsgesprächen oder die erfolgreiche Gestaltung von Veränderungen. Damit auch neue Führungskräfte direkt Fuss fassen können, werden sie in einem gezielten Onboardingprozess abgeholt.

BARMELWEID IN KÜRZE

2022

PFLEGETAGE

Rehabilitation	56535
Psychosomatische Medizin und Psychotherapie	35064
Akutsomatik	3311
Total	94910

HERKUNFT PATIENTINNEN UND PATIENTEN

AG	2122
BS, BL, SO	1356
Übrige Schweiz	465
Total	3943

ANZAHL PATIENTINNEN UND PATIENTEN STATIONÄR

Pneumologie	1232
Psychosomatische Medizin und Psychotherapie	789
Kardiovaskuläre Rehabilitation	764
Schlafmedizin	441
Geriatric	431
Internistische Rehabilitation	286
Total	3943

ANZAHL PATIENTINNEN UND PATIENTEN AMBULANT

Psychosomatische Medizin und Psychotherapie	2277
Schlafmedizin	1215
Pneumologie	904
Kardiologie	91
Geriatric	41
Total	4528

KENNZAHLEN

KLINIK BARMELWEID AG

ERFOLGSRECHNUNG

2022

in Tausend
CHF

2021

in Tausend
CHF

ERTRAG

TOTAL ERTRAG	77403	77256
--------------	-------	-------

AUFWAND

Personalaufwand	-35930	-35197
Übriger betrieblicher Aufwand	-39532	-39098
Betriebliches Ergebnis vor Abschreibungen (EBITDA)	1941	2961
Abschreibungen	-697	-365
Betriebliches Ergebnis (EBIT)	1244	2596
Finanzerfolg	-3	-2
Ordentliches Ergebnis	1241	2594
Ausserordentlicher Erfolg	0	0
Jahresergebnis	1241	2594

BILANZ per 31. Dezember

2022

in Tausend
CHF

2021

in Tausend
CHF

AKTIVEN

Umlaufvermögen	19586	21944
Anlagevermögen	21419	21497
Total Aktiven	41005	43441

PASSIVEN

Kurzfristige Verbindlichkeiten	5323	9000
Langfristige Verbindlichkeiten	0	0
Jahresergebnis	1241	2594
Eigenkapital	35682	34441
Total Passiven	41005	43441

VERWALTUNGSRAT

Stand 1.1.2023

		seit
Dr. Daniel Heller	Präsident	2001
Dr. Markus Meier	Vizepräsident	2013
Prof. Dr. med. Jörg Leuppi	Mitglied	2013
Daniel Rey	Mitglied	2017
Dieter Weber	Mitglied	2001
Prof. Dr. med. Dr. phil. Maria Wertli	Mitglied	2019

GESCHÄFTSLEITUNG

Stand 1.1.2023

		seit
Dr. med. Serge Reichlin	CEO	2021
Andreas Müller	CFO, Stv. CEO	2008
Monika Berger	Leiterin Pflegedienst	2018
Manfred Hofmann	Leiter Services	2022
Frans Hollander	Leiter medizinische und therapeutische Dienste	2017
PD Dr. med. Joram Ronel	Leiter Departement Psychosomatische Medizin und Psychotherapie	2018
Dr. med. Thomas Sigrist	Leiter Departement Innere Medizin	2017

VORSTAND VEREIN

Stand 1.1.2023

Dr. Daniel Heller, Präsident; Dr. Markus Meier, Vizepräsident; Dr. Roger Baumberger;
Dr. med. Susanne Christen; Corina Eichenberger-Walther; Clemens Hochreuter;
Dr. med. Andrea Leder; Prof. Dr. med. Jörg Leuppi; Hansjörg Lüthi; Daniel Rey;
Barbara Roth; Daniel Roth; Edith Saner; Hanspeter Thür; Dieter Weber;
Prof. Dr. med. Dr. phil. Maria Wertli



Klinik Barmelweid AG
5017 Barmelweid, Telefon 062 857 21 11
info@barmelweid.ch, www.barmelweid.ch